

# PETA JALAN & EKOSISTEM BUMDES

## MEMBANGUN INDONESIA UNGGUL DARI DESA

**Rudy Suryanto, SE.,M.Acc.,AK.,CA**

**Syncore Founder Bumdes.id**

**Sekolah Bumdes**

# PROFIL



**Rudy Suryanto**, sebelumnya adalah Senior Auditor di PricewaterhouseCooper & Ernst & Young, kemudian melanjutkan S2 di Master of Accounting in University of Melbourne, dan saat ini adalah dosen di UMY, Managing Partner di Syncore Consulting & System, serta founder Bumdes.id, Sekolah Manajemen Bumdes dan Sekjend Forum Bumdes Indonesia



Forum Bumdes  
Indonesia



Contact:

[rudy@syncore.co.id](mailto:rudy@syncore.co.id) 081-2299-111-97

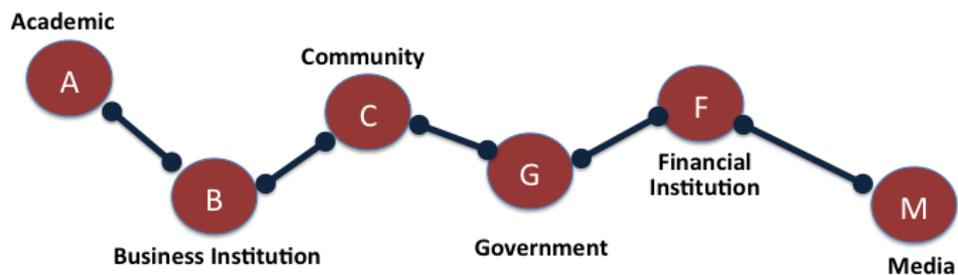
#TerusBergerak Twitter @rudysyncore Blog: [dailyrudy.wordpress.com](http://dailyrudy.wordpress.com)



**Forum Bumdes  
Indonesia**

## **MAKSUD DAN TUJUAN PENDIRIAN FORUM BUMDES INDONESIA**

- 1** *Menyambungkan silaturahmi dan komunikasi antar Bumdes di Seluruh Indonesia dan mensosialisasikan program kemendes dan usulan atau masukan bumdes ke kementerian*
- 2** *Mengajak semua orang yg peduli terhadap Bumdes, Praktisi, Akademisi, dan Lembaga Lainnya bersama sama untuk mempercepat upaya kejelasan status badan hukum BUMDES*
- 3** *Mensosialisasikan BUMN PT. Mitra Bumdes Nusantara ke daerah-daerah agar Mitra Bumdes Kabupaten bisa terbentuk*
- 4** *Mengembangkan Unit Usaha Bumdes dan bekerja sama dengan pihak lain untuk peningkatan SDM pengelola BUMDES*



**Forum Bumdes  
Indonesia**

*“Berbeda, Bekerja Sama, Berdaulat  
untuk **Kemajuan Ekonomi Desa**”*



**BUMDES MALL**  
Produk Unggulan Desa



**IMBN**  
INSTITUTE MANAGEMENT BUMDES NUSANTARA



Anak Muda Indonesia



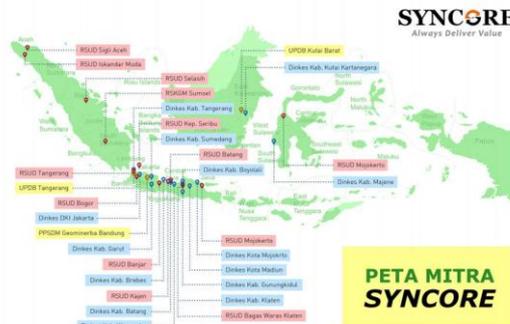
**MITRA  
BUMDES  
NUSANTARA**



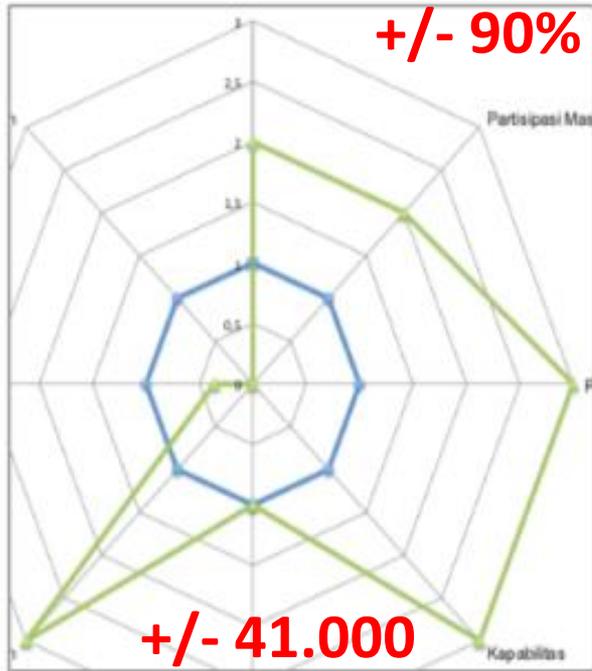
**BNI**  
Melayani Negeri, Kebanggaan Bangsa



# PROFIL SEKOLAH BUMDES

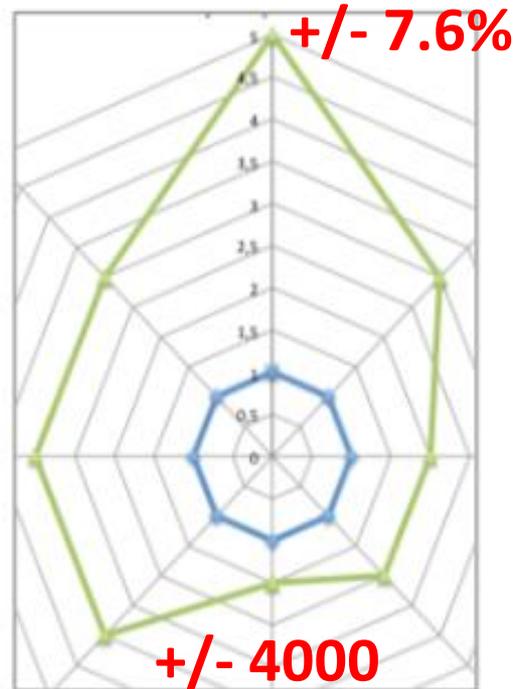


# CEK KESEHATAN USAHA BUMDES (CKUB)



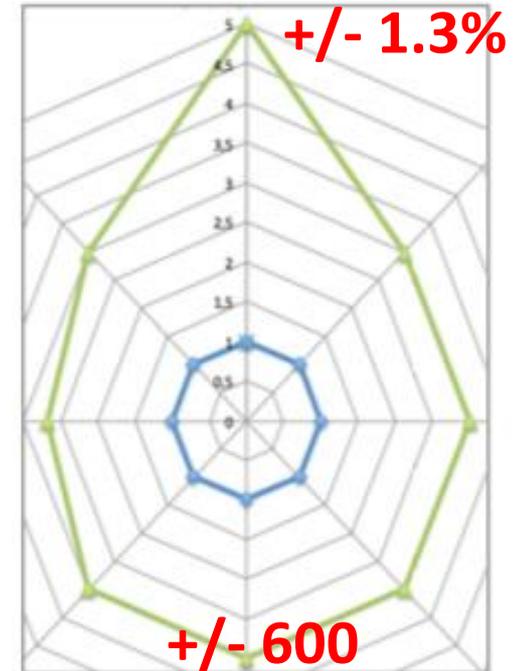
**Tipologi 1-2**  
"Proses penciptaan nilai dan pondasi lembaga belum terbentuk"

**RINTISAN**



**Tipologi 3**  
"Proses penciptaan nilai dan pondasi lembaga mulai terbentuk, ttp belum kuat"

**TUMBUH**



**Tipologi 4-5**  
"Proses penciptaan nilai dan pondasi lembaga sudah kuat dan berkembang"

**MAJU**



# EKOSISTEM BUMDES



MENGAPA SEBAGIAN BESAR BUMDES  
TIDAK BERJALAN DENGAN BAIK ?

Eksternal / Makro

Kelembagaan

Individu / SDM

“BUMDES jangan dibiarkan jalan sendiri, BUMDES harus terus didukung dan didampingi”

EKOSISTEM PENDAMPINGAN BUMDES :

*Sistem Pendukung tumbuh kembang BUMDES*

Menyediakan iklim yang kondusif untuk Bumdes berusaha dan membantu menyediakan solusi masalah-masalah Bumdes



# Pengalaman Bumdes.id

Mendampingi Penumbuhan, Penguatan dan Pengembangan BUMDES



## JEJARING ABCGFM

MOU 35 Perguruan Tinggi, MOU Off Taker, MOU Finansial/ Business Institution, Kerjasama dengan Kementerian, Pembda dan DONOR

**Mulai 2018**

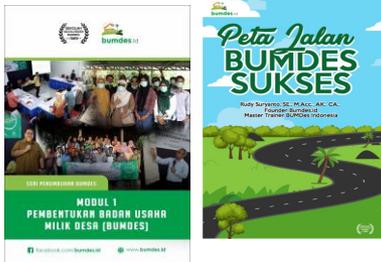


Forum Bumdes Indonesia



## BERBASIS SISTEM INFORMASI

- Cek Kesehatan Usaha
- Pemetaan Bentang dan Pemilihan Usaha\*
- Analisa Kelayakan Usaha\*
- PJJ0\*



## BERBASIS KEBUTUHAN

- Masalah SDM > Sekolah Bumdes
- Masalah Keuangan > SAAB
- Masalah Pemasaran > Digital Marketing
- Masalah Produksi > ?

## Knowledge Management

Memanen Pengetahuan



## BERBASIS KOMUNITAS

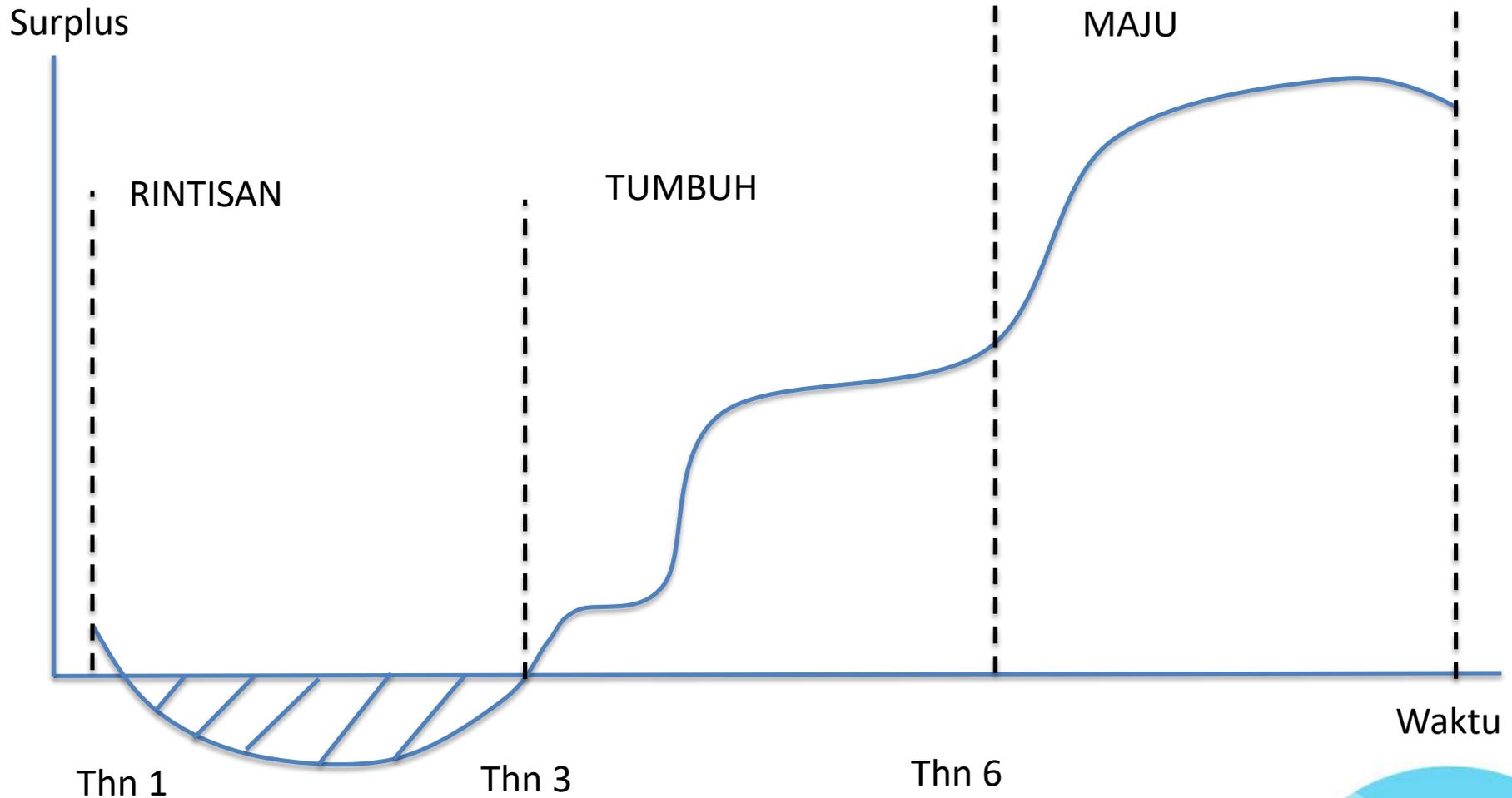
FB (22,000), WA Group (20 Group)

Web Direktori Bumdes.id (2000)

**Mulai 2016**



# Peta Jalan Bumdes



# TIPOLOGI BUMDES



Profit



**BUMDES BINTANG 5**

Value/Market

Fit

**“BUMDES BINTANG 4”**

**“BUMDES BINTANG 2”**

**“BUMDES BINTANG 3”**

**“BUMDES BINTANG 1”**

Benefit



# TIPOLOGI BUMDES BINTANG 5



1. **Bintang 1** – Sudah berdiri tetapi usaha belum jalan
2. **Bintang 2** – Usaha sudah jalan tetapi belum untung
3. **Bintang 3** - Usaha sudah untung tetapi belum besar
4. **Bintang 4** – **Omzet sudah tembus diatas 1M per tahun**
5. **Bintang 5** – **Mampu berdampak besar bagi peningkatan kesejahteraan warga**

**Selain Rating Bumdes diatas ada keterangan tambahan untuk Profil Bumdes :**

1. Berdasarkan Kematangan ( Bintang 1 sd Bintang 5)
2. Berdasarkan Tahapan ( Rintisan, Tumbuh, Maju)
3. Berdasarkan Ukuran ( Omzet, Jumlah Karyawan, PADes)
4. Berdasarkan Klaster (Bisnis Sosial, Wisata Desa, Simpan Pinjam, Perdagangan, Produksi)
5. Berdasarkan Fungsi ( Public Service, Platform, Scale Up, Income Generating)



# APA PROBLEM BUMDES DI MASING- MASING TAHAPAN (Problem Based Approach)



# 01. MINDSET WARGA DESA

## Semangat Kemandirian Desa (TRISWA)



Semangat Kebangkitan  
Ekonomi Indonesia  
dari Desa (SKEIDA)

**Nasib DESA  
tidak akan berubah,  
kecuali warga desa  
itu sendiri yang  
merubahnya.**

**Rudy Suryanto, SE., M.Acc., Ak., CA.**

Master BUMDES Indonesia  
Founder [bumdes.id](http://bumdes.id)

#SKEIDA

[facebook.com/bumdes.id](https://www.facebook.com/bumdes.id)

[www.bumdes.id](http://www.bumdes.id)

### 1. SWA KARSA

Nasib Desa tidak akan berubah, kecuali warga desa itu sendiri yang merubahnya (Kesadaran - Partisipasi – Inisiatif – Kontribusi)

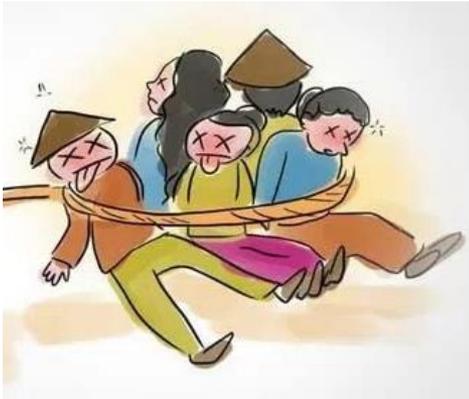
### 2. SWA DAYA

Komitmen dan Kesiediaan untuk kolaborasi (gotong royong) karena tidak ada hal besar dapat diraih tanpa kerjasama.

### 3. SWA SEMBADA

Kemandirian hadir dalam bentuk mampu mengambil keputusan terbaik untuk desa kita sendiri (POLITIK), mampu mengelola modal sosial / gotong royong untuk menyelesaikan masalah secara mandiri (SOSIAL) dan mampu mencukupi kebutuhan sendiri (EKONOMI)

# 02 Literasi Keuangan yang Rendah



Terjerat Rentenir



Usaha tidak Maju-Maju



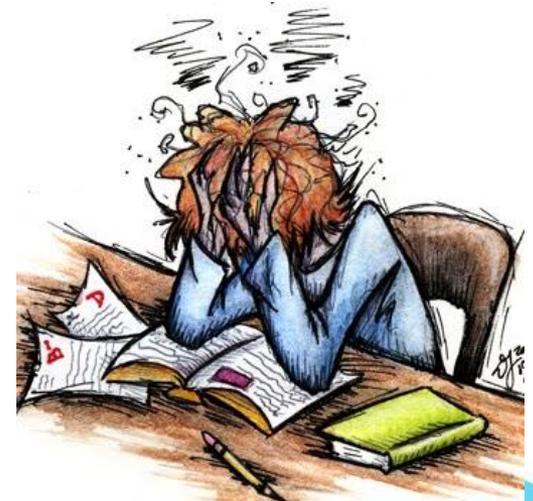
Gaya Hidup Boros



Tidak ada Jaminan hari Tua



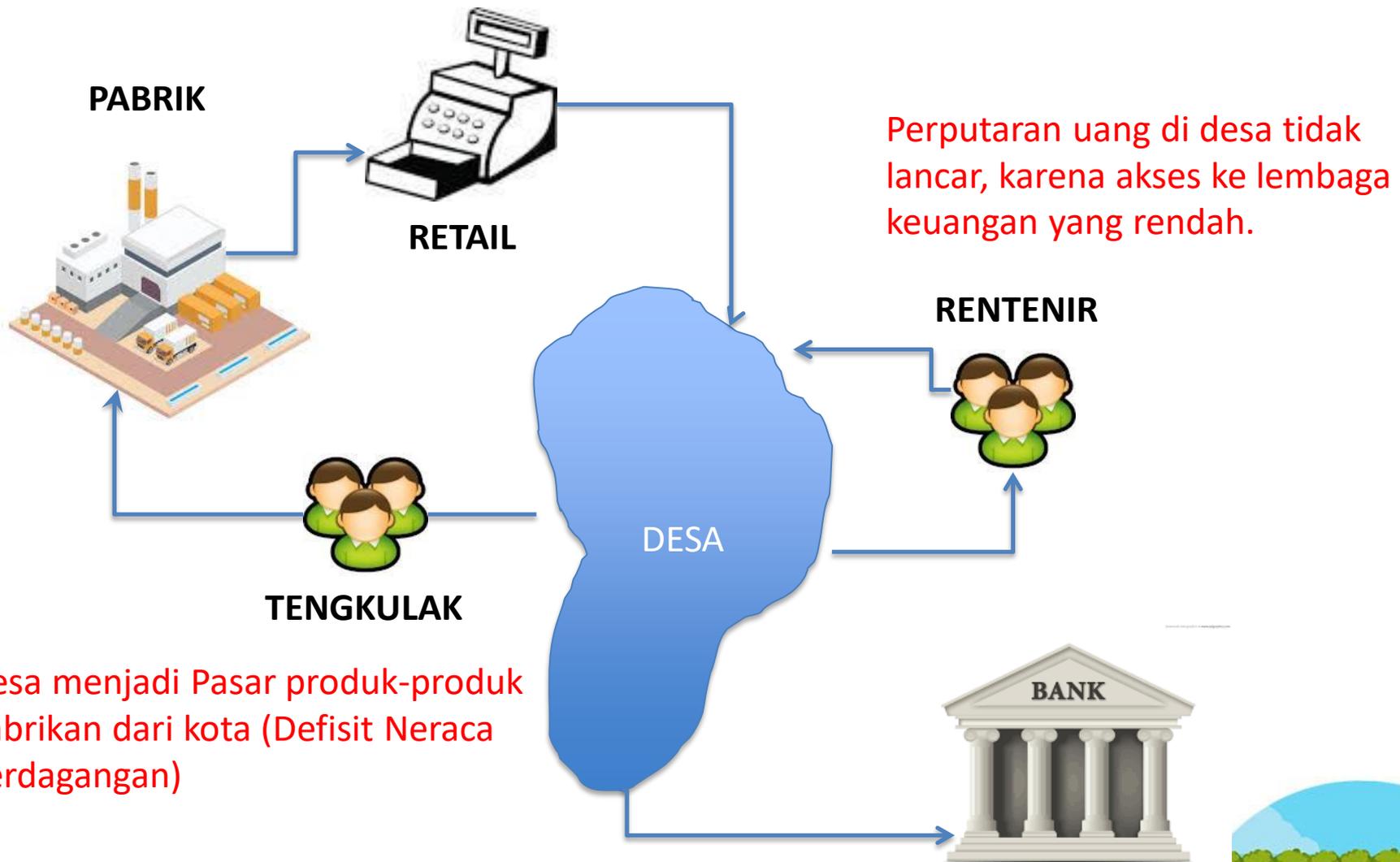
Pendidikan Rendah



Pola Berulang (Vicious Cycle)



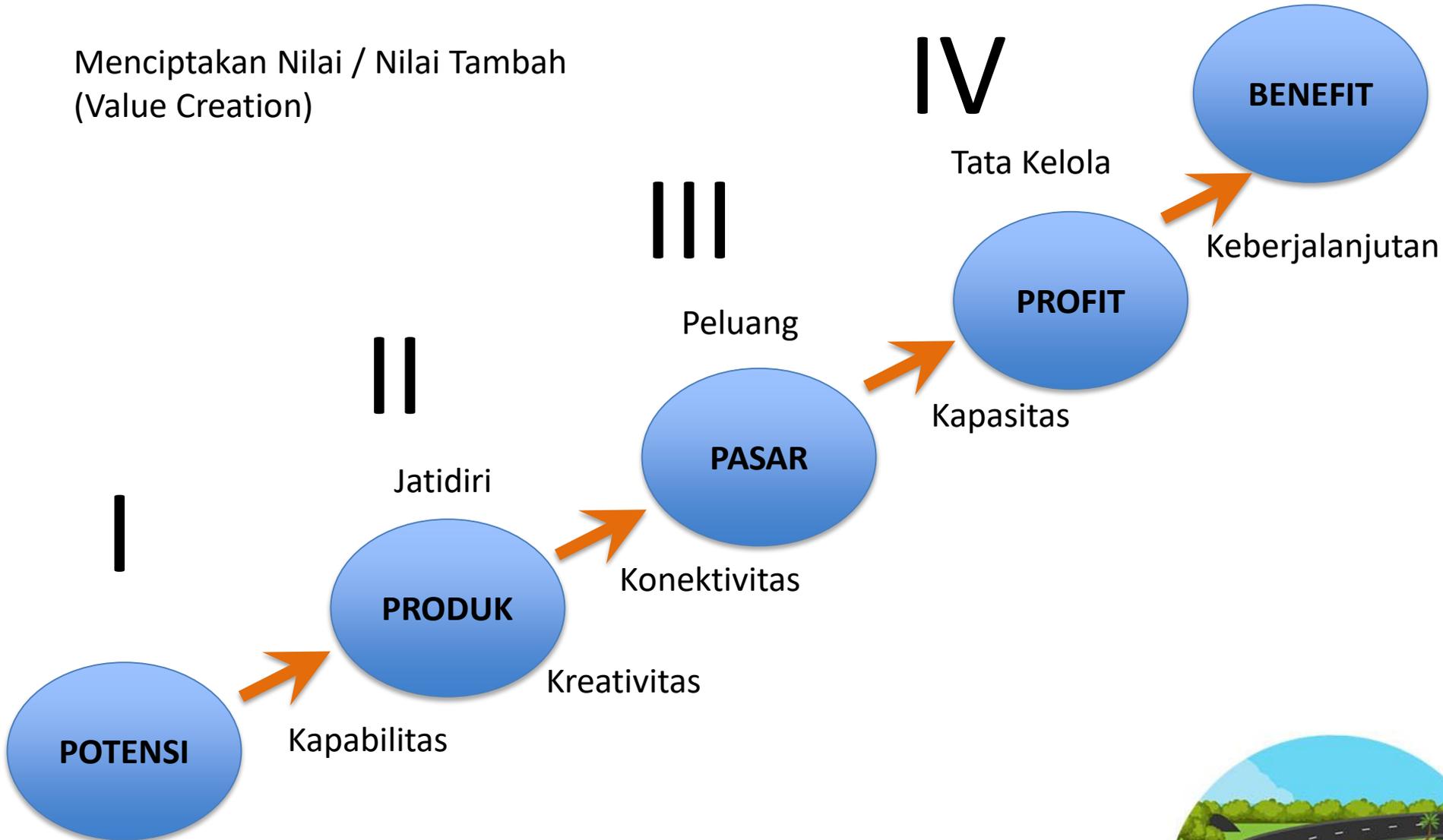
# 03. Asimetri Informasi



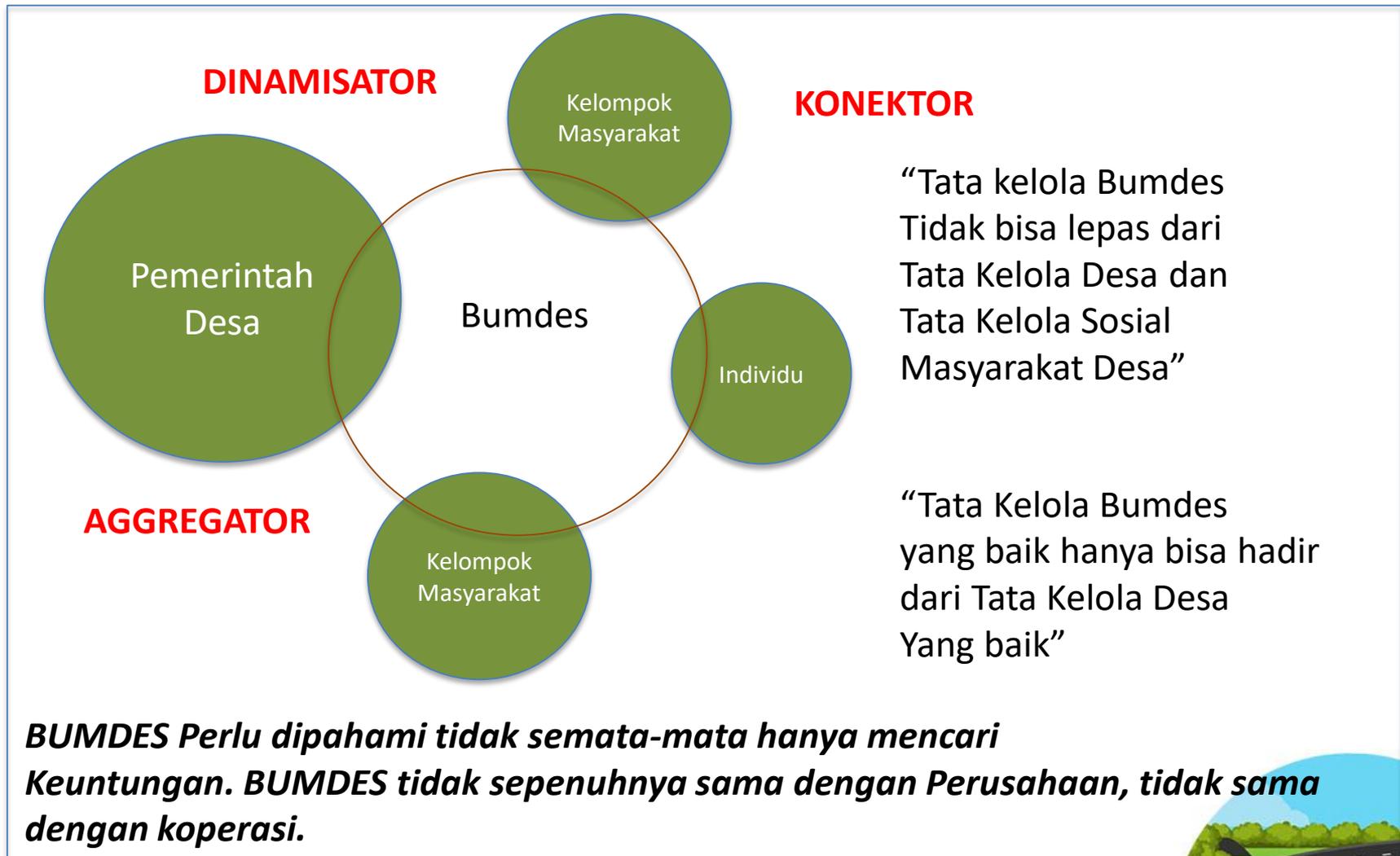
# 04 DISKONEKTIVITAS DESA



Menciptakan Nilai / Nilai Tambah  
(Value Creation)



# 05 Pelembagaan Bumdes

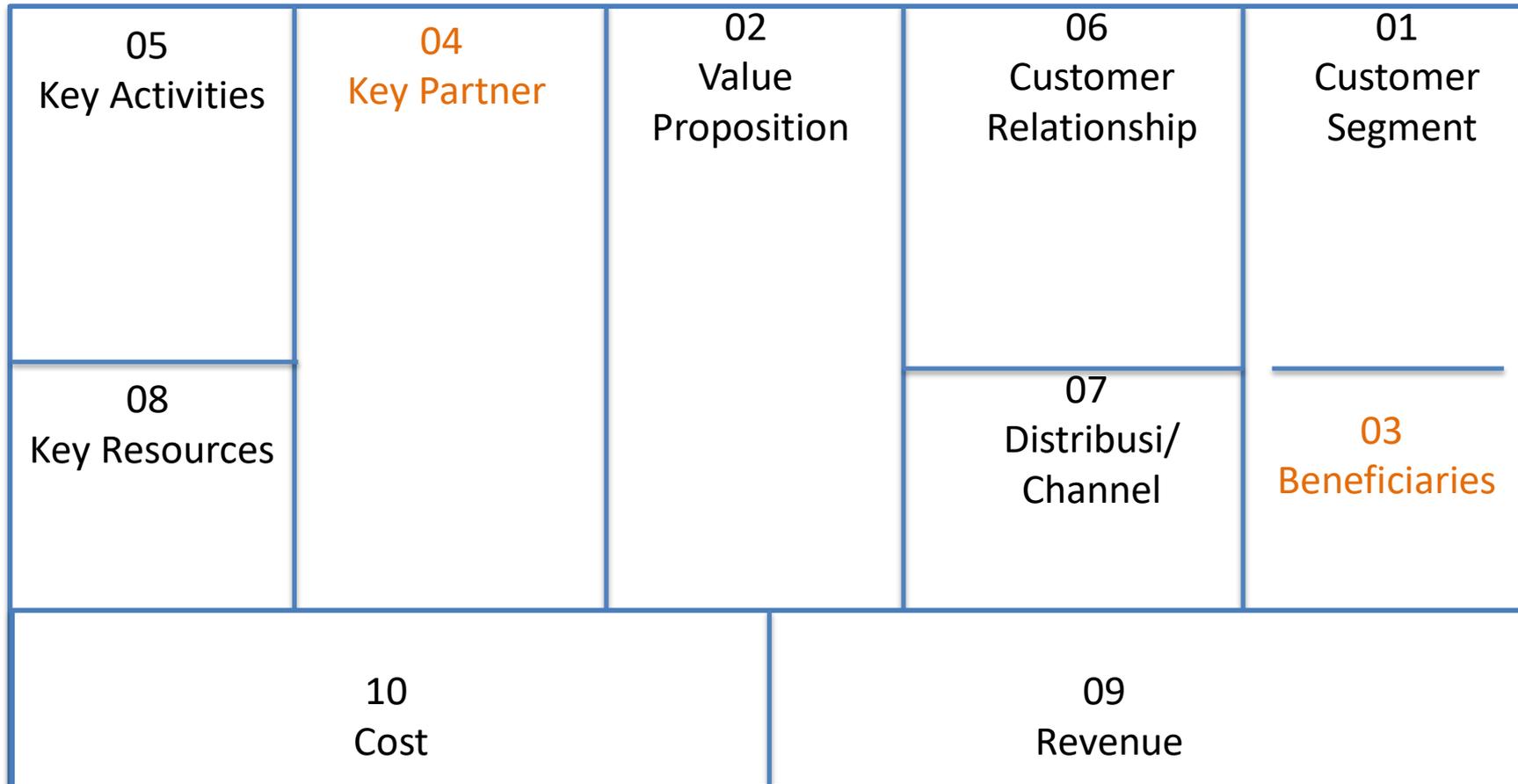


# 06 Pemilihan Model Bisnis

01. Creating Value

02. Managing Value

03. Distributing Value



# 07. ANALISA KELAYAKAN USAHA BUMDES

Peta Jalan Bumdes



## PROSES STUDI LAPANGAN



# 08 Pengakuan Entitas



- BUMDesa merupakan organisasi yang berbeda dengan Pemerintah Desa dengan harta kekayaan yang dipisahkan → Privat
- BUMDesa merupakan Badan Usaha dengan pola kepemilikan saham → For Profit
- BUMDesa tidak semata-mata mencari keuntungan, karena tujuan akhirnya adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat (dalam arti luas, tidak hanya dalam konteks ekonomi / finansial tetapi juga kemanfaatan sosial/ social benefit) → Social Enterprise – Badan Usaha

DESA

BUMDesa

Unit Usaha 1

Unit Usaha 2

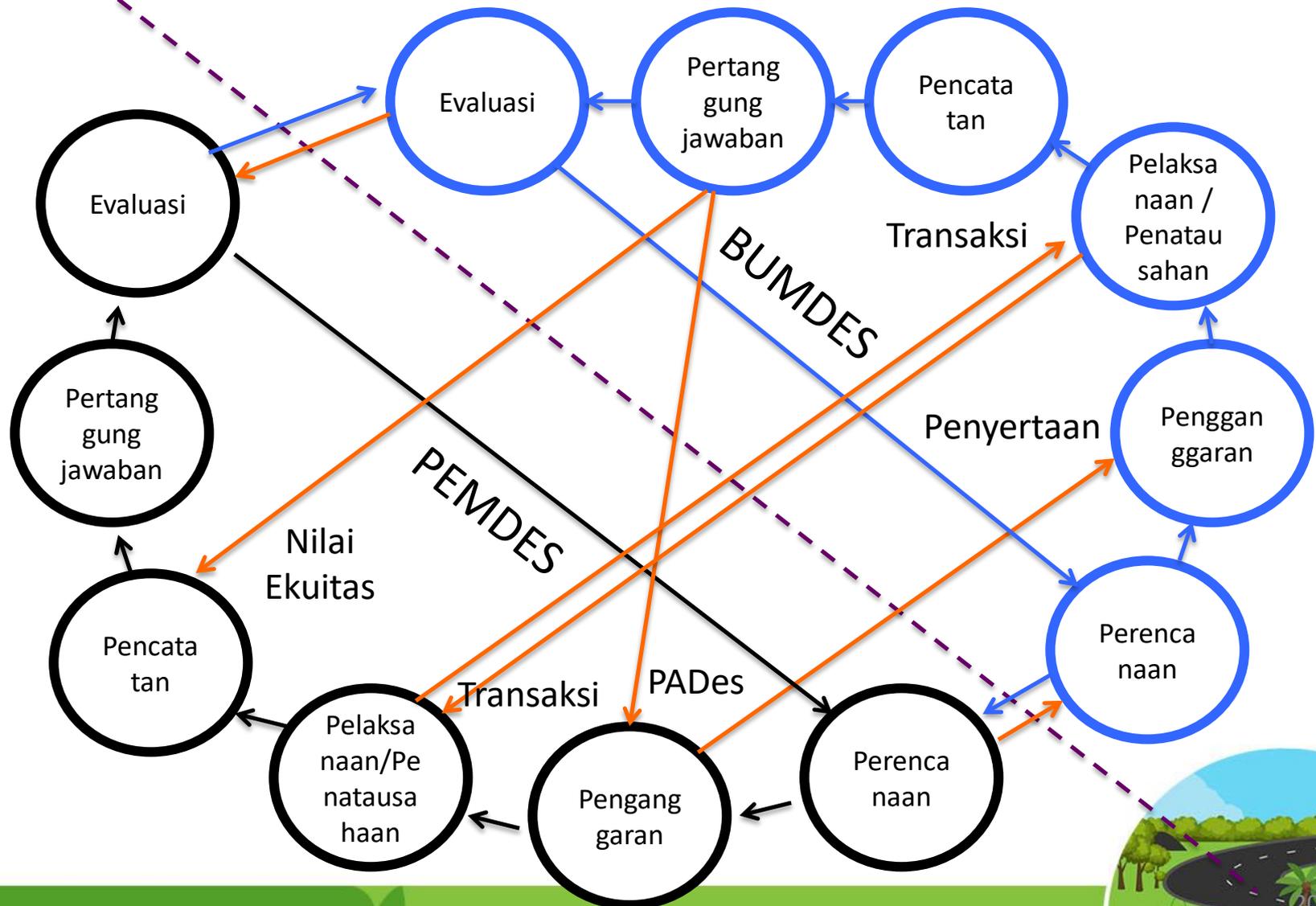
Berdasarkan Pemahaman tersebut :

1. BUMDesa mengarah ke penerapan PSAK ETAP dengan modifikasi dan kombinasi beberapa PSAK lain. PSAK ETAP belum mengatur masalah Laporan Konsolidasian
2. Untuk BUMDesa dan unit usaha dengan pendapatan kurang 4.8 Milyar per tahun bisa mengarah menggunakan PSAK EMKM (kecuali LKM)

*Entitas Social Enterprise di Amerika dan Eropa di golongan sebagai Sektor Ketiga dan diatur secara khusus*

# 09. TATA KELOLA & AKUNTANSI BUMDES

## PERBAIKAN TATA KELOLA KEUANGAN



# MELIHAT DESA SEBAGAI POTENSI (Bukan Masalah )



# FLIPPING – DUNIA SERBA TERBALIK



Back



- 2012 – 100 juta kelas menengah baru
- 2018 – 100 juta pengguna aktif smartphone
- 2018 – Food, Fashion, Travel jadi gaya hidup
- 2018 – Experience based

## MASA DEPAN INDONESIA ADA DI DESA

-1:10 HD





# MANA YANG LEBIH LAKU ?



# Apa yang kita jual ?



**KOMODITI**



**PRODUK**

**EXPERIENCE  
"STORY"**



**SERVICE**



# BUKTI BUMDES > SUSTAINABLE VALUE CREATION



## PANGGUNG LESTARI

Memulai dengan modal 37 juta di 2013 dengan usaha pengelolaan sampah, saat ini sudah memiliki 4 unit usaha, mempekerjakan lebih dari 80 orang, dengan revenue mendekati 4M



## KARANGREJEK

Awalnya harus meminjam 800 juta, dengan jaminan pribadi, untuk membangun pompa dan instalasi air bersih. Saat ini sudah memiliki 4000 pelanggan dengan pendapatan lebih dari 6 M



## PONGGOK

Meminta bantuan mahasiswa KKN untuk memetakan potensi dan menyusun rencana bisnis. Saat ini pendapatan sudah 13 M, dari 2002 sebagai Desa miskin 2014 sudah tidak ada warga miskin

# BUKTI BUMDES > SUSTAINABLE VALUE CREATION



## KUTUH - PANDAWA

Daerah miskin, hanya gunung kapur. Orang dikasih tanah tidak mau, tetapi dengan tekad kuat membelah tebing, sekarang menjadi destinasi wisata utama di BALI

## NGLANGGERAN –

Memenangkan the best community based tourism se Asia Tenggara, karena mampu menjadikan desa sebagai obyek wisata, tanpa meninggalkan keaslian desa dan melibatkan seluruh warga menjadi pemain

## BREKSI

Memanfaatkan bekas tambang kapur, disulap menjadi obyek wisata yang mampu menyedot 1 juta pengunjung di tahun 2018.



# BUKTI BUMDES > SUSTAINABLE VALUE CREATION



## GEDONG ARUM

Membangun sistem irigasi dari sokongan warga, mampu mengairi 150 ha, membantu petani dari menanam padi satu kali per tahun menjadi dua kali per tahun

## PATHUK GUNUNG KIDUL

Kebijakan untuk pangan lokal, mampu mengentaskan kemiskinan “Bela Beli Produk Desa”  
Saya makan yang Saya Tanam

## PASAR DESA PAGERHARJO

Melarang segala bentuk penggunaan plastik.



# FORMULASI STRATEGI & BAURAN KEBIJAKAN (Policy Mix )



# Bauran Kebijakan



Bumdes	Tahapan	Problem	Intervensi
Bintang 1	Rintisan	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pemahaman filosofi Bumdes kurang</li><li>- Mindset wirausaha lemah</li><li>- Dukungan kepemimpinan lokal kurang</li><li>- Pemetaan potensi belum matang</li></ul>	<p>Penumbuhan</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Pelatihan dasar</li><li>- Coaching</li><li>- Bootcamp</li></ul> <p><i>Problem SDM ini yang mendorong perlunya Sekolah Bumdes, Akademi Desa 4.0</i></p>
Bintang 2	Rintisan		
Bintang 3	Tumbuh	<ul style="list-style-type: none"><li>- Usaha sudah jalan</li><li>- Pasar terbatas</li><li>- Kualitas tidak standar</li><li>- Pelayanan kurang</li><li>- Cashflow tidakimbang</li></ul>	<p>Penguatan</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Peningkatan aspek pemasaran</li><li>- Peningkatan kapasitas produksi</li><li>- Pelatihan SDM</li><li>- Pelatihan keuangan</li></ul> <p><i>Problem SDM ini yang mendorong perlunya Program Inkubasi Bumdes</i></p>
Bintang 4	Maju		
Bintang 5	Maju		

# STRATEGI PENGUATAN 4 PILAR

## KELEMBAGAAN

1. Dukungan
2. Tata Aturan
3. Tata Hubungan
4. Pertanggung-jawaban

## BISNIS

1. Pemasaran
2. Produksi/Layanan
3. SDM
4. Keuangan

## TREATMENT

1. Pendampingan
2. Akses Pasar
3. Teknik Produksi
4. Modal



# Pendampingan Berbasis Output

[www.bumdes.id](http://www.bumdes.id)



## Grafik Penyebaran Pengisian Cek Kesehatan Usaha (CKU)

Sorot provinsi untuk mengetahui jumlah pengisian CKU



**452**

Total Pengisian Cek Kesehatan  
Usaha

Bumdes Rintis

**196**

\*Bintang 1 - 2

Bumdes Berkembang

**175**

\*Bintang 3

Bumdes Maju

**50**

\*Bintang 4 - 5



# Hasil Penilaian



## Grafik Cek Kesehatan Usaha (CKU) #73 BUMDES BALI

..., SUMATERA SELATAN  
Klaster : LL  
Bintang : II

### Hasil Review

#### Peluang

BUMDes ini sudah memiliki adanya kesinambungan antara kepala desa, partisipasi warga, dan visi misi BUMDes. Unit usahanya sudah mulai menunjukkan adanya

#### Rekomendasi

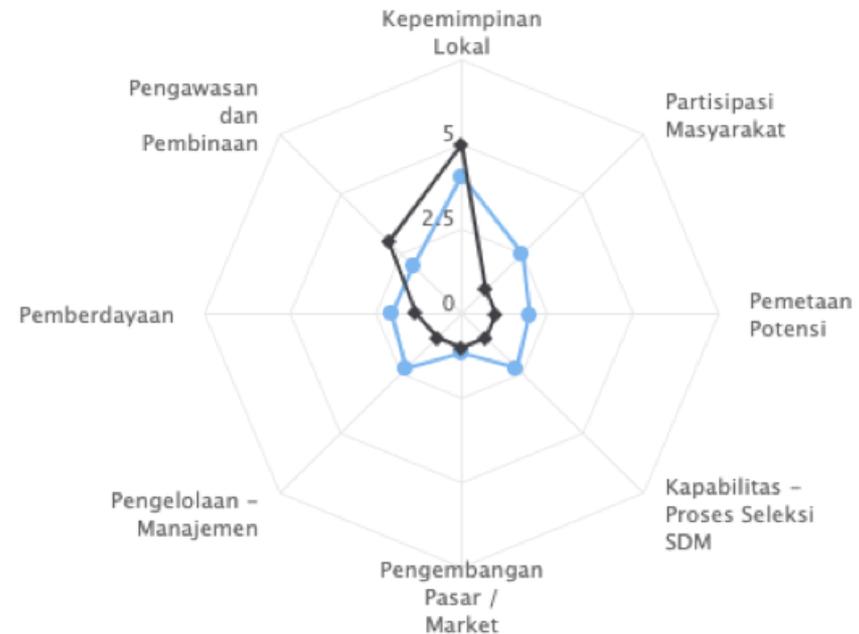
BUMDes ini diarahkan untuk memperkuat unit usaha dengan mengikuti pelatihan mengenai pembuatan SOP, Tugas Pokok dan Fungsi (tupoksi) dan struktur

#### Kesimpulan

BUMDes ini berada pada bintang 2, yang artinya BUMDes ini disarankan untuk fokus terlebih dahulu dalam pemahaman tentang studi kelayakan bisnis

Simpan

Hapus



Download

# BUKU PETA JALAN



**SEKOLAH MANAJEMEN BUMDES SMB**  
**bumdes.id**

## **BUMDES TOOLKIT**

Perangkat Kerja untuk Pengelolaan BUMDes

1. Buku " Peta Jalan Bumdes Sukses "
2. Modul Pembentukan & Penguatan BUMDes
3. Kertas Kerja Pemetaan Potensi BUMDes
4. CD Referensi

**PASCA PELATIHAN**  
Pendampingan Jarak Jauh:

1. Kartu Akses *Sistem Aplikasi Akuntansi BUMDes (SAAB)*
2. E - Learning
3. Konsultasi Jarak Jauh melalui "WhatsApp Group"

**f bumdes.id**

Alamat:  
Syncore Building, Jl. Solo Km. 9 Yogyakarta  
Telp/SMS/WA: 0857 72 900 800 (Prisa)

**bumdes.id**

# Peta Jalan BUMDES SUKSES

Rudy Suryanto, SE., M.Acc., AK., CA.,  
Founder Bumdes.id  
Master Trainer BUMDes Indonesia



#TERUSBERGERAK  
[rdsuryanto@gmail.com](mailto:rdsuryanto@gmail.com)  
+6281229911197  
@rudysyncore

